

Formación On-Line

JEFE DE ALMACÉN - LEAN

Como llevar a cabo de forma exitosa la reducción de costes y la mejora de sus operaciones logísticas de almacenaje a través del Lean Management y otras técnicas.

PRESENTACIÓN

A quién se dirige esta formación:

Este curso va dirigido a todas aquellas personas con responsabilidad sobre los almacenes y/o que trabajen en ellos:

- Directores y Jefes de Logística
- Jefes y Responsables operativos del Almacén
- Directores, Gerentes y Jefes de Proyectos del área logística
- Directores Financieros con responsabilidad sobre el área logística

Objetivos de la formación

El día a día de las organizaciones y especialmente de los almacenes es muy intenso y dinámico. Las personas con responsabilidad sobre ellos ven la necesidad de mejorar su gestión, y especialmente la reducción de costes así como la mejora de éstos. Así cuando tienen la oportunidad de llevarlos a cabo, lo hacen de forma puntual sin que ello se transforme en una dinámica internamente asumida y sostenible en el tiempo.

La causa de ello, es que no disponen de una metodología sencilla, pero a la vez tremendamente efectiva para lograrlo. Es esta metodología la que los participantes podrán adquirir y poner en funcionamiento en sus almacenes.

El curso presenta una serie de herramientas (Lean Management y otras) que correctamente aplicadas serán la base de partida de esta metodología de trabajo. Los participantes aprenderán a usarlas mediante ejercicios y casos prácticos, siendo incluso posible aplicarlas a sus almacenes durante el desarrollo del curso y así interiorizar estos conocimientos y mejorar al mismo tiempo su almacén.

PLAN DE ESTUDIOS

USO DEL AUTODIAGNÓSTICO

- Determinar la situación del almacén
- Metodología de autodiagnóstico
- Diagnóstico Técnico - Cuestionario General
- Diagnóstico Económico - Estructura de Costes e Ingresos

VISUAL MANAGEMENT

- Gestión visual del almacén
- Construcción del cuadro de mando
- Implantación del cuadro de mando
- Ratios logísticos - KPI´s

HERRAMIENTAS LEAN PARA LA MEJORA

- Cómo organizar un plan de mejora
- El ciclo PDCA
- A3 Report
- Diagramas Causa-Efecto
- Diagramas de Pareto
- Histogramas

OPTIMIZAR LOS PROCESOS DEL ALMACÉN

- Proceso de recepción
- Proceso de almacenamiento
- Preparación de pedidos
- Expedición
- Identificación de despilfarros en el almacén
- Implementación 5S

EMPOWERMENT DEL EQUIPO HUMANO

- Lean Training – El cuadro ILUO
- Gestionar los recursos humanos
- Sistemas de incentivación

NUEVAS TECNOLOGÍAS EN EL ALMACÉN

- Aplicaciones RFId en el almacén
- VoicePicking
- Tecnologías disruptivas
 - Drones
 - IoT (Internet of Things)
 - Impresión 3D
 - Robotización

AUTOR DEL CURSO

VICTOR CHAVIGNÉ JORBA.

Ingeniero Industrial. Diplomado en Logística Integral por el Instituto Catalán de Logística (ICIL). Master en Organización e Ingeniería de la Producción y Dirección de Plantas Industriales (ENGIPLANT-Fundación UPC). Executive MBA (ESADE). Black Belt Lean Six Sigma (Lean Six Sigma Institute).

Cuenta con más de 20 años de experiencia en la gestión de operaciones. Ha sido Director de Proyectos e Ingeniería Logística de CTC Externalización, Director de Operaciones de Doc6 y actualmente es Supply Chain Planning Director de Privalia- Veepee a nivel europeo.

TITULACIÓN

Los participantes en el curso recibirán a la finalización del mismo el Diploma del **Curso Jefe de Almacén - Lean**. Para ello tendrán que superar las diferentes pruebas de evaluación de cada uno de los módulos.

Titulación expedida por ICIL.