

Formación On-Line

EL JEFE DE ALMACÉN

Como llevar a cabo de forma exitosa la reducción de costes y la mejora de sus operaciones logísticas de almacenaje.

PRESENTACIÓN

A quién se dirige esta formación:

Este curso va dirigido a todas aquellas personas con responsabilidad sobre los almacenes y/o que trabajen en ellos:

- Directores y Jefes de Logística
- Jefes y Responsables operativos del Almacén
- Directores, Gerentes y Jefes de Proyectos del área logística
- Directores Financieros con responsabilidad sobre el área logística

Objetivos de la formación

El día a día de las organizaciones y especialmente de los almacenes es muy intenso y dinámico. Las personas con responsabilidad sobre ellos ven la necesidad de mejorar su gestión, y especialmente la reducción de costes así como la mejora de estos. Así cuando tienen la oportunidad de llevarlos a cabo, lo hacen de forma puntual sin que ello se transforme en una dinámica internamente asumida y sostenible en el tiempo.

La causa de ello, es que no disponen de una metodología sencilla, pero a la vez tremendamente efectiva para lograrlo. Es esta metodología la que los participantes podrán adquirir y poner en funcionamiento en sus almacenes.

El curso presenta 5 herramientas que correctamente aplicadas serán la base de partida de esta metodología de trabajo. Los participantes aprenderán a usarlas mediante ejercicios y casos prácticos, siendo incluso posible aplicarlas a sus almacenes durante el desarrollo del curso y así interiorizar estos conocimientos y mejorar al mismo tiempo su almacén.

PLAN DE ESTUDIOS

USO DEL AUTODIAGNÓSTICO

- Determinar la situación del almacén
- Metodología de autodiagnóstico
- Diagnóstico Técnico - Cuestionario General
- Diagnóstico Económico - Estructura de Costes e Ingresos

CONSTRUCCIÓN CUADRO DE INDICADORES

- Determinar la situación del almacén
- Construcción del cuadro de mando
- Implantación del cuadro de mando
- Ratios logísticos - KPI's

MEJORA SISTEMÁTICA DEL ALMACÉN

- Como organizar un plan de mejora
- El ciclo PDCA
- Diagramas Causa-Efecto
- Diagramas de Pareto
- Histogramas

OPTIMIZAR LOS PROCESOS DEL ALMACÉN

- Proceso de recepción
- Proceso de almacenamiento
- Preparación de pedidos
- Expedición

EMPOWERMENT DEL EQUIPO HUMANO

- Gestionar los recursos humanos
- Sistemas de incentivación
- Gestión de la polivalencia en el almacén

NUEVAS TECNOLOGÍAS EN EL ALMACÉN

- Aplicaciones RFID en el almacén
- Voice Picking
- Tecnologías disruptivas
 - Drones
 - IoT (Internet of Things)
 - Impresión 3D

AUTOR Y TUTOR DEL CURSO

VICTOR CHAVIGNÉ JORBA.

Ingeniero Industrial. Diplomado en Logística Integral por el Instituto Catalán de Logística (ICIL). Master en Organización e Ingeniería de la Producción y Dirección de Plantas Industriales (ENGIPLANT-Fundación UPC). Executive MBA (ESADE).

Ha sido Director de Proyectos e Ingeniería Logística de CTC Externalización, Director de Operaciones de Doc6 y actualmente es Group Supply Chain Planning Director de Vente-Privee.

TITULACIÓN

Los participantes en el curso recibirán a la finalización del mismo el Diploma del **Curso Jefe de Almacén**. Para ello tendrán que superar las diferentes pruebas de evaluación de cada uno de los módulos.

Titulación expedida por ICIL y la Universidad Abat Oliba.