

Formación On-Line

OPTIMIZAR EL STOCK Y EL NIVEL DE SERVICIO

Como abordar con éxito la optimización de los stocks y los niveles de servicio.

Proporcionar herramientas y metodologías para definir e implementar la estrategia en la gestión óptima de los stocks y de los niveles de servicio en la empresa, teniendo en cuenta la rentabilidad esperada.

PRESENTACIÓN

A quién se dirige esta formación:

Este curso va dirigido a todas aquellas personas con responsabilidad sobre la gestión de stocks en las empresas:

- Directores de Logística y Operaciones
- Directores de Compras
- Directores de Planificación
- Directores Financieros
- ...

Objetivos de la formación

El objetivo de este curso es poner a disposición de sus participantes una serie de herramientas y metodologías para definir e implementar con éxito la Gestión de los Stocks, al tiempo que se optimizan los niveles de servicio.

El curso se presenta como un conjunto de herramientas que los participantes aprenderán a usar mediante ejercicios y casos prácticos, apoyado en unos fundamentos teóricos y que al mismo tiempo les servirán para reflexionar sobre la forma en que reducir/optimizar sus stocks.

PLAN DE ESTUDIOS

LA GESTIÓN DE STOCKS

- **El objetivo de la gestión del stock**
 - El índice de retorno de la inversión (ROI)
- **La función de gestión de stocks**
 - Control de Existencias
 - La relación de la "variable Demanda vs., la Gestión de Stocks:
 - Estrategia en la planificación de la demanda
- **Los modelos matemáticos de decisión y la realidad**
 - Factores que inciden en la Gestión de Stocks
 - Objetivos de la Gestión de Stocks/Inventarios
- **Costes de los stocks (Existencias)**
 - Los costes que suponen las existencias
 - Costes de compra

VALORACIÓN DE EXISTENCIAS Y CONTROL DE STOCKS

- **Valoración de existencias**
 - Precio Medio Ponderado
- **Rotación de stocks (Existencias)**
 - La rotación y el periodo medio de maduración
- **Inventarios:**
 - El Recuento de stocks
 - Sistemas de control de stocks
 - Código de barras estándar
- **Indicadores de gestión de stocks (Ratios)**
 - La efectividad de la gestión del stock (almacén)
 - Las diferencias de inventarios: el grado de tolerancia
- **Lote económico de pedido**
 - Otra forma de exponer el Lote Económico:
 - Volumen óptimo de pedido (VOP)
- **Cálculo del stock de seguridad**
 - Ventajas y desventajas de tener un stock de seguridad
- **Punto de pedido**
- **Diferencia entre stock de seguridad y punto de pedido**
- **Nivel de servicio**

CLASIFICACIÓN DE LOS STOCKS

- **Clasificación de los artículos**
 - SKU
 - Artículos disponibles
- **Periodo de maduración**
 - Los ciclos de actividad
 - El ciclo corto: El periodo de maduración
- **Análisis ABC/XYZ, Análisis de los stocks según su valor e importancia**
 - El Análisis ABC
 - Análisis ABC/XYZ

CASOS PRÁCTICOS

AUTOR DEL CURSO

Manuel López

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (Universitat de Barcelona).
Máster en Logístics, Materials and Supply Chain Management (UPC). Cuenta con
más de 25 años de experiencia en la gestión de la cadena de suministro y la
gestión de operaciones. Consultor y Formador.

TITULACIÓN

Los participantes en el curso recibirán a la finalización del mismo el Diploma del
Curso Optimizar el Stock y el Nivel de Servicio. Para ello tendrán que
superar las diferentes pruebas de evaluación de cada uno de los módulos.

Titulación expedida por LODIC LOGISTICS SCHOOL